

# LES ENFANTS AVANT TOUT

## RAPPORT DE GESTION

Exercice clos le 31 décembre 2013

Afin de conserver une bonne lecture de nos activités, nous réalisons toujours 2 comptabilités, l'une pour notre volet ACTION, l'autre pour l'ADOPTION. Lors de la demande annuelle de subvention, le Ministère des Affaires Étrangères nous demande un bilan financier de la partie Adoption. Ce bilan financier est également demandé par les autorités éthiopiennes.

### Situation durant l'exercice écoulé

Les comptes consolidés des 2 activités de l'Association présentent une perte de 35.927 €.

#### Le volet Action

L'activité de l'année 2013 dégage un résultat excédentaire de 62.066 €.

Les recettes s'élèvent à 310.847 € et sont en baisse par rapport à l'année précédente.

Elles proviennent des activités suivantes :

- Recettes Manifestations hors dons	101 785 €	(32,75%)
- Parrainages	99 623 €	(32,04%)
- Dons directs	57 922 €	(18,63%)
- Dons manifestations	40 089 €	(12,90%)
- Subventions	6 133 €	(2%)
- Produits financiers	5 295 €	(1,68%)

Les dépenses s'élèvent à 248 781 € en baisse aussi.

Elles se décomposent de la manière suivante :

- Ethiope :	123 568 €	(49,67%)
- Rwanda :	46 000 €	(18,49%)
- Fonctionnement (dont artisanat :5875 €)	29 513 €	(11,86%)
- Haiti :	25 000 €	(10,04%)
- Mada :	14 700 €	(5,91%)
- RDC :	10 000 €	(4,03%)

#### Tendance 2013:

- une baisse des recettes Action	(-11 K€)
- une baisse des dépenses du Rwanda	(+ 48 K€)
- la hausse des dépenses sur l'Éthiopie	(-25 K€)
- ouverture d'un nouveau budget pour la RDC.	(-10 K€)

L'ensemble de ces 4 tendances donne un résultat quasi identique à l'année dernière soit 62 066 €.

## Le volet Adoption

En 2012, nous avons enregistré une perte de 43.948 €.

En 2013, la perte en Adoption est de **97 993,89 €**

Rappel : 17 enfants sont arrivés en 2013.

Le ralentissement, déjà constaté depuis 2011, touche l'ensemble des OAA travaillant sur l'Éthiopie et sur l'adoption internationale à quelques exceptions près.

Les éléments marquants :

- Quasi arrêt de l'adoption depuis Juillet 2013. Il reste encore des dossiers engagés en Éthiopie pour lesquels des arrivées courant 2014 peuvent être espérées.
- A la demande de la MAI, nous avons précédé à la professionnalisation de la Directrice générale en 2010. Le licenciement fin 2013 portera ses pleins effets dès Janvier 2014.
- Face à la baisse importante des participations des parents dans nos comptes, les encours ont considérablement gonflés, nous provisionnons par prudence les sommes perdues ou à rembourser.

1) Les produits s'élèvent à **388 433, 84 €** en baisse de moitié par rapport à 2012.

Les dépenses (avant provisions) s'élèvent à 379 174 € en baisse de 44% par rapport à 2012.

On voit bien la baisse importante de l'activité adoption qui se traduit sur ces baisses de quasi 50%

2) Les dépenses (hors provisions) totalisent **377.966 €**.

Le niveau de dépenses « incompressibles » en cas d'arrêt peut être estimé de la manière suivante :

- Dépenses « incompressibles » de notre représentation en Ethiopie : 39,400 €
- Dépenses « incompressibles » en France : 49,100 €

Ces dépenses devront être supportées par l'association même si l'Adoption est au point mort.

3) Comme chaque année, nous passons des écritures de provisions :

- Selon la même méthode que précédemment, notre Commissaire aux comptes a réévalué à la hausse la valeur de nos parts dans MSRE (Gelan) de 56.715 € en fonction du dernier bilan : Il n'a été fait aucune réserve par les « auditeurs » cette année.
- Nous avons payé des pensions pour le compte de parents dont les dossiers ne sont pas encore arrivés au stade de l'attribution : Compte tenu du quasi arrêt des procédures à ce jour (mais cela peut toujours évoluer), nous décidons que ces sommes sont potentiellement perdues, nous provisionnons donc 49,010 €.
- les voyages payés d'avance par EAT mais non réclamés aux parents représentent 51.625 € : Nous les provisionnons car nous avons de sérieux doutes sur la capacité à rembourser de TEA et pensons que nous n'aurons plus beaucoup de voyages à compenser.

Cette approche très prudente nous permet de nous projeter sur les budgets 2014 :

C'est une proposition basée sur une augmentation des dépenses de l'Éthiopie, identique aux derniers mois (15,000 € / mois).

C'est une proposition mais c'est au Conseil d'Administration de décider l'orientation budgétaire cet après midi.

<b>Fonds associatifs</b>	<b>495257</b>	
Report à nouveau	-35927	
<b>Fonds associatifs réels</b>	<b>459330</b>	
Point mort adoption Ethiopie	39400	
Point mort adoption France	55100	
Rembt voyages parents	20325	
<b>Fonds associatifs disponibles</b>	<b>344505</b>	
Recettes Manif N+1	113499,2	
Dons direct N+1	52129,8	
Parrainage N+1	94641,85	
Subvention	5000	
<b>Total Fonds nouveaux 2014</b>	<b>265270,85</b>	
Budget Ethiopie	180000	54,71%
Budget Rwanda	54000	16,41%
Budget Haïti	25000	7,60%
Budget Madagascar	15000	4,56%
Budget Nouveau Pays	45000	13,68%
Budget Congo	10000	3,04%
<b>Total Budget Pays 2014</b>	<b>329000</b>	
<b>Fonds Associatif fin 2014</b>	<b>280775,85</b>	61,13%
<b>Utilisation des Fonds associatifs</b>	<b>214481,15</b>	46,69%

## Perspectives d'avenir

En utilisant nos réserves à hauteur de 46% sur 2014, le processus de survie de l'association est engagé. Nous avons globalement 2 années, à ce rythme là avant d'assécher nos fonds et ne plus pouvoir faire face à nos engagements.

Ce sera au Conseil d'administration, cet après midi, de revalider les orientations débattues lors de notre week-end de travail avec ces nouveaux éléments afin que, comme trésorier, je puisse projeter des prévisions.

- Doit on continuer l'adoption et, si oui, vers quel pays se tourner ?
- Doit on garder nos cellules en France et en Ethiopie ?
- Doit on ouvrir vers de nouveaux pays ? Combien ?

Cela fait des années que j'évoque à chaque AG, la nécessité d'ouvrir des pistes vers de nouveaux pays. J'ai dit plusieurs fois que ce processus était long et vital pour l'Association. J'assume ma conviction encore une fois.

**Changement de méthode comptable**

Néant.

**Recherche et développement**

Néant

**Evènement post-clôture**

Néant