

LES ENFANTS AVANT TOUT

RAPPORT DE GESTION

Exercice clos le 31 décembre 2012

Afin de conserver une bonne lecture de nos activités, nous réalisons toujours 2 comptabilités, l'une pour notre volet ACTION, l'autre pour l'ADOPTION. Lors de la demande annuelle de subvention, le Ministère des Affaires Étrangères nous demande un bilan financier de la partie Adoption. Ce bilan financier est également demandé par les autorités éthiopiennes.

Situation durant l'exercice écoulé

Les comptes consolidés des 2 activités de l'Association présentent un résultat excédentaire de 24 366€.

Le volet Action

L'activité de l'année 2012 dégage un résultat excédentaire de 60 314 €.

Les recettes s'élèvent à 331 510 € et sont en augmentation de 41 413 € (+ 14,3 %) par rapport à l'année précédente. Les parrainages, les recettes des manifestations et surtout les dons (+22 542€) sont en hausse, les ventes sont constantes.

Les dépenses s'élèvent à 271 196 € en légère baisse de 8 249 € (soit 2,9 %).

Sur le volet Action, les dépenses se décomposent ainsi :

- Frais généraux :	0,91%
- Journaux, artisanat, créations recettes :	11,58%
- Humanitaire :	87,51%

Je rappelle que c'est le volet Adoption qui porte une grande part des charges de structure de l'Association, les frais généraux décrits ne correspondent pas aux frais généraux de l'Association.

Le volet Adoption

Rappel : 64 enfants sont arrivés en 2011, le nombre de dossiers en cours au 31 décembre 2011 était de 102.

Sur 2012, alors que nous budgétions 75 arrivées d'enfants, 36 enfants ont pu rejoindre leurs familles. Nous avons, au 31/12/2012, 72 dossiers en cours.

Ce ralentissement, déjà constaté en 2011, induit par le changement de réglementation en 2010 et par un tassement de l'adoption Internationale, touche l'ensemble des OAA et pas seulement celles travaillant sur l'Éthiopie.

Les produits s'élèvent à 646 522 € en recul, ce qui correspond à la baisse de l'activité..

Les subventions reçues baissent également de 10 434 €

- 4500 pour la subvention du SAI
- 5934 fin de l'aide à l'emploi concernant le salaire de notre Directrice Générale.

Les charges d'exploitation sont aussi en baisse, ce qui correspond aussi à la baisse de l'activité..

Les charges sont de 682 471 €

Perspectives d'avenir

Sur le plan financier, en Adoption, nous avons procédé en 2012 à deux réajustements successifs du coût du dossier, validés sans problème par le SAI, compte tenu de la baisse conjoncturelle des nouveaux dossiers et des frais généraux fixes.

Le Bureau estime cependant que nous avons atteint un plafond cette année et que le rééquilibrage des comptes Adoption devra passer par une gestion plus attentive de nos dépenses.

Nous étudions donc actuellement la possibilité de revenir sur le processus de professionnalisation amorcé en 2010 sur le poste de directrice générale pour lequel nous n'avons plus d'aide à l'emploi depuis Juin 2012.

Je rappelle qu'il s'agissait d'une demande de notre organisme de tutelle, le SAI, qui pouvait s'entendre lorsque nous avions 90 à 100 enfants arrivés, aujourd'hui, ce n'est plus le cas, nous sommes contraints de nous adapter.

Compte tenu du ralentissement de l'Adoption en Ethiopie, qui risque d'être une tendance durable, le temps est venu d'appliquer également une nouvelle gouvernance au niveau des budgets pays qui sont supprimés dans leur forme habituelle (budget/pays traditionnellement reconduits), et pilotés directement par le Bureau sur proposition des Responsables Pays. Le but est d'allouer les sommes en fonction des besoins les plus urgents, en gardant une base minimum par pays.

Enfin, le Bureau a décidé de maintenir l'Activité Adoption, et de continuer à rechercher d'autres agréments dans d'autres pays en plus de l'Ethiopie.

En conclusion, je souhaiterais dire qu'en comparaison à certaines OAA qui connaissent aujourd'hui des difficultés structurelles quasi insurmontables, **la situation de notre association est saine**, nos encours sont maîtrisés, nos procédures ont été resserrées afin de vous assurer que chaque euro dépensé est bien justifié.

Nous pouvons tous collectivement être inquiets de ce ralentissement, de son ampleur, de sa durée et c'est légitime. Personne ne sait pour combien de temps encore la rigueur dans notre gestion sera de mise mais une chose doit nous rassurer: c'est la vitalité de notre association dans ses prises de décisions, c'est la vitalité enfin de nos bénévoles, toujours plus présents et motivés comme le montre le résultat 2012 de l'Action.

Grâce à nous tous, l'association traverse 2012 avec un bénéfice global et c'est remarquable !

Merci de votre attention.

Changement de méthode comptable

Néant

Recherche et développement

Néant

Evènement post-clôture

Néant